



### Plán rozvoja organizácie, ciele

<b>Oblasť strategického riadenia</b>	<b>Manažment a riadenie</b>
<b>Cieľ</b>	<i>Obhájiť medzinárodný titul Efektívny užívateľ modelu CAF - nástroj riadiacej práce prostredníctvom sebahodnotiacich nástrojov pre sebahodnotenie sa.</i>
<b>Termín plnenia</b>	September 2022, február - 2023, šk. r.2024/2025, vyhodnotenie 1-krát ročne a podľa termínov v APZ
<b>Merateľnosť</b>	Vytvorené dokumenty, spracovanie výsledkov a ich využitie v procese riadenia a cyklu PDCA.
<b>Oblasť strategického opatrenia</b>	<b>Úsek VVP teoretického a praktického vyučovania</b>
<b>Cieľ</b>	<i>Zvyšovať kvalitu výchovy a vzdelávania modernizovaním vyučovacieho procesu v súlade s požiadavkami Európskeho trhu práce. Rozvíjať osobnosť a talent žiakov zapájaním do súťaží do 45% školská úroveň, do 3% regionálna úroveň, do 2% národná príp. medzinárodná úroveň.</i>
<b>Termín plnenia</b>	Rok 2022 až 2025
<b>Merateľnosť</b>	ŠkVP, VV plány, učebné texty.
<b>Oblasť strategického opatrenia</b>	<b>Inkluzívne vzdelávanie</b>
<b>Cieľ</b>	<i>Zabezpečiť adekvátnu starostlivosť žiakom so špeciálnymi výchovno- vzdelávacími potrebami – rozvíjať u nich tie zručnosti, ktoré uspokojia ich špeciálne potreby. Získať rodičov pre spoluprácu počas celého štúdia.</i>
<b>Termín plnenia</b>	September, hodnotenie štvrťročne, školský rok
<b>Merateľnosť</b>	Dosiahnuté výsledky žiakov, ich porovnanie, prijaté opatrenia.
<b>Oblasť strategického opatrenia</b>	<b>Oblasť výchovy</b>
<b>Cieľ</b>	<i>Vytvárať priaznivú sociokultúrnu klímu – vzájomnej úcty a rešpektu. Rozvíjať osobný rast žiakov aj učiteľov, formovanie mravných hodnôt a noriem. Budovať otvorenosť školy voči rodičom aj verejnosti.</i>



	<i>Realizovať aktívne preventívne programy a projekty zamerané na oblasť ľudských práv, predchádzania všetkým formám diskriminácie, xenofóbie, antisemitizmu, intolerancie, rasizmu a v oblasti problematiky migrácie Zapojiť do 80% žiakov do záujmovej činnosti.</i>
<b>Termín plnenia</b>	Školský rok, 2022 až 2025
<b>Merateľnosť</b>	Plány práce, mesačný plán aktivít a exkurzií, živá knižnica, príprava na súťaž, účasť na aktivitách, školenie, umiestnenie na súťaži. Prieskum dotazníkovou metódou – vyhodnotenie, zapracovanie výsledkov a prijaté opatrenia.
<b>Oblasť strategického opatrenia</b>	<b>Internacionalizácia školy</b>
<b>Cieľ</b>	<i>Realizovať stratégiu Európskeho plánu rozvoja školy v oblastiach medzinárodnej spolupráce, mobility a jazykovej prípravy.</i>
<b>Termín plnenia</b>	Rok 2022/2023 až 2025 - každý aktuálny rok, podľa realizácie mobility žiakov cez projekt
<b>Merateľnosť</b>	EPRŠ, Certifikát, Europass mobilita, prednášky.
<b>Oblasť strategického opatrenia</b>	<b>Spoločenská zodpovednosť</b>
<b>Cieľ</b>	<i>Rozvíjať u žiakov prosociálne cítenie, zodpovednosť za zdravý životný štýl a ochranu ŽP.</i>
<b>Termín plnenia</b>	Každý školský rok 2022 až 2025, Koncepcia SZ - r. 2022/2023
<b>Merateľnosť</b>	Koncepcia spoločenskej zodpovednosti, projekty, charita, zbierky.
<b>Oblasť strategického opatrenia</b>	<b>Celoživotné vzdelávanie</b>
<b>Cieľ</b>	<i>Vzdelávanie zamerať na profesijný odborný rozvoj PZ a využívanie DT vo výchovno-vzdelávacom procese.</i>
<b>Termín plnenia</b>	Každý školský rok 2022 až 2025, Cvičná škola 2024
<b>Merateľnosť</b>	Plány, zrealizované RK, zrealizované cvičné hodiny, zrealizované ďalšie vzdelávanie PZ.
<b>Oblasť strategického opatrenia</b>	<b>Digitalizácia</b>
<b>Cieľ</b>	<i>Modernizovať a transformovať systém vzdelávania digitalizáciou a využívaním DT, posilňovať počítačovú gramotnosť a zručnosť písania.</i>



<b>Termín plnenia</b>	Školský rok, 2022 až 2023
<b>Merateľnosť</b>	ŠkVP, Certifikáty, Strategický plán digitálnej transformácie školy 2021-2025.
<b>Oblasť strategického opatrenia</b>	<b>Propagácia a marketing</b>
<b>Cieľ</b>	<i>Premyslene propagovať činnosť školy všetkými zamestnancami vo všetkých pracoviskách.</i>
<b>Termín plnenia</b>	Školský rok, rok 2022 až 2025, MP 2023, konferencia 2023/2024
<b>Merateľnosť</b>	Marketingový plán školy, zrealizované aktivity, fotografie, články, diplomy.
<b>Oblasť strategického opatrenia</b>	<b>Spolupráca s profesijnými inštitúciami, zväzmi, zamestnávateľmi</b>
<b>Cieľ</b>	<i>Charakterizovať partnerov školy, rozdeliť do oblastí, vytvoriť mapu partnerov pre špecifikáciu spolupráce v jednotlivých oblastiach. Návrhy implementovať do ŠkVP.</i>
<b>Termín plnenia</b>	Školský rok 2022 až 2025, mapa – 2022/2023
<b>Merateľnosť</b>	Zrealizované aktivity, plán, mapa partnerstiev, inovovaný ŠkVP, členstvo.
<b>Oblasť strategického opatrenia</b>	<b>Projekty, granty</b>
<b>Cieľ</b>	<i>Zapojiť sa do projektovej činnosti za účelom získavania nových poznatkov a skúseností pre rozvoj odborného vzdelávania, inovácie ŠkVP, rozvíjať komunikáciu v CJ, získať akreditáciu ERASMUS+, COVaP.</i>
<b>Termín plnenia</b>	Školský rok, 2022 až 2025
<b>Merateľnosť</b>	Vypracované, zrealizované projekty, udelená akreditácia a oprávnenie.
<b>Oblasť strategického opatrenia</b>	<b>Personálna oblasť/Ľudské zdroje</b>
<b>Cieľ</b>	<i>Zabezpečiť odborné vyučovanie a profesionálne obsadenie pedagogických a nepedagogických pracovných miest. Odbornosť vyučovania udržať na úrovni 90%. Pri výbere nových zamestnancov dbať na profesionalitu.</i>
<b>Termín plnenia</b>	Školský rok, 2022 až 2025
<b>Merateľnosť</b>	Plány, smernice, hodnotenia, pracovná zmluva/dohoda, prezentácia na web stránke školy.



<b>Oblasť strategického opatrenia</b>	<b>Uplatnenie absolventov</b>
<b>Cieľ</b>	<i>Udržiavať kontakt s absolventami, organizovať diskusie so žiakmi školy za účelom motivácie pre uplatnenie sa na trhu práce.</i>
<b>Termín plnenia</b>	Školský rok 2023 až 2025, zásady 2022/23
<b>Merateľnosť</b>	Vypracované zásady, tablá, zrealizované prednášky.
<b>Oblasť strategického opatrenia</b>	<b>Oblasť materiálno-technická</b>
<b>Cieľ</b>	<i>Efektívne využívať majetok. Rekonštruovať, modernizovať materiálno - technické vybavenie, zavádzať nové technológie a zvýšiť úroveň poskytovaných služieb, PPV.</i>
<b>Termín plnenia</b>	Školský rok 2022 až 2025 – závisí od schválenia projektov
<b>Merateľnosť</b>	Vypracované projekty, vypracovaná projektová dokumentácia, realizovaná rekonštrukcia( závisí od schválenia/neschválenia projektov), zmluvy o prenájme.
<b>Oblasť strategického opatrenia</b>	<b>Zdroje financovania</b>
<b>Cieľ</b>	<i>Zabezpečiť efektívne využívanie pridelených finančných zdrojov a získavať ďalšie zdroje financovania.</i>
<b>Termín plnenia</b>	Školský rok, trvalý
<b>Merateľnosť</b>	Tržby, OZ, porovnanie spotreby energie.